

Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova  
Direcția Generală Învățământ Cahul  
(denumirea OLSDÎ)  
IP Liceul Teoretic „Dimitrie Cantemir”, mun. Cahul  
(denumirea instituției)

## RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE

al cadrului de conducere

Iurova Mariana  
(numele, prenumele)

pentru anul de studii 2022-2023

Funcția: director adjunct educație-instruire.

Vechimea în muncă în funcție de conducere: 6 ani

Gradul managerial: -

Date de contact: iurmarianna@gmail.com 079368915

Depus la secretarul Consiliului de administrație: 17.08.2023

Depus la Organul local de specialitate în domeniul învățământului DGÎ Cahul 04.09.2023

Prezentat la ședința comună a Consiliului de administrație și Consiliului profesoral,  
proces-verbal nr. CP №14 din 17.08.2023, proces-verbal № 13 din 17/08/2023

Decizia: se aprobă Raportul anual de activitate

(*se aprobă/ nu se aprobă Raportul anual de activitate*)

## Cuprins:

Domeniul 1: VIZIUNE ȘI STRATEGII.....	3
Standart 1: Cadrul de conducere gestionează procesul de elaborare și implementare a proiectelor de dezvoltare a instituției de învățământ generală în vederea promovării politicii educaționale naționale și locale.....	3
Domeniul 2: CURRICULUM.....	5
Standard 2: Dezvoltă și diversifică oferta curriculară în vederea valorificării potențialului individual, instituțional și comunitar .....	5
Domeniul 3: RESURSE UMANE.....	8
Standard 3: Cadrul de conducere școlar creează și menține mediul stimulativ și competent în vederea dezvoltării continue a capitalului uman al școlii.....	8
Domeniul 4: RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE .....	11
Standard 4: Cadrul de conducere gestionează și dezvoltă resursele materiale și financiare în vederea asigurării unui mediu de învățare sigur și motivant.....	11
Domeniul 5: STRUCTURI ȘI PROCEDURI.....	12
Standard 5: Cadrul de conducere garantează funcționalitatea instituției de învățământ general și sistemului intern de asigurare a calității .....	12
Domeniul 6: COMUNITATE ȘI PARTENERIATE .....	13
Standard 6: Cadrul de conducere dezvoltă parteneriate în vederea asigurării progresului instituției de învățământ general și a comunității.....	13

## Domeniul 1: VIZIUNE ȘI STRATEGII

**Standard 1:** Cadrul de conducere gestionează procesul de elaborare și implementare a proiectelor de dezvoltare a instituției de învățământ generală în vederea promovării politicii educaționale naționale și locale

Indicator 1.1. Organizează procesul de elaborare participativă a proiectelor de dezvoltare a instituției de învățământ general în baza evaluării holistice a mediului intern și extern.

Indicator 1.2. Conduce procesul de implementare a obiectivelor strategice

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programul de dezvoltare strategică, 2022-2023 Compartiment educational 3, 4</li> <li>Planul managerial anual al instituției pentru anul de studii 2022-2023, Compartimentul 4. Eficiența educațională, Lucrul educațional, Participare democratică; aprobat la ședința CP, proces-verbal nr.01 din 12.09.2022</li> <li>Graficul cercurilor și secțiilor sportive pentru anul de studii 2022-2023, aprobat de director 05.09.2023;</li> <li>Notă informativă referitor la verificarea proiectării didactice de lungă durată la disciplina Dezvoltarea personală pentru anul de studii 2022-2023, prezentată la ședința Comisiei metodice „Consiliere și dezvoltarea personală”, proces-verbal nr. 01 din 26.09.2022;</li> <li>Proiectarea didactică de lungă durată la disciplina Dezvoltarea personală în clasa a VII-a pentru anii de studii 2022-2023, aprobată la ședința CM „Consiliere și dezvoltare personală”, proces-verbal nr. 01 din 23.09.2022;</li> <li>Planul lunar/săptămânal de activitate al directorului adjunct pentru educație, aprobat de director 05.09.2022</li> <li>Portofoliul „Consiliul Elevilor” anul de studii 2022-2023;</li> <li>Orarul de serviciu al dirigenților pentru anul de studii 2022-2023, aprobat de director 05.09.2022;</li> <li>Orarul de serviciu al administrației pentru anul de studii 2022-2023, aprobat de director 05.09.2022;</li> <li>Membru al Consiliului de administrație, conform ordinului intern nr. 188 din 22.09.2022</li> <li>Membru al comisiei de atestare, conform ordinului intern, nr 188 din 22.09.2022</li> <li>Membru al comisiei de etică, conform ordinului intern, nr. 173 din 01.09.2022.</li> <li>Membru al comisiei Consiliului metodic, conform ordinului intern nr. 165 din 01.09.2022</li> <li>Membru al comisiei multidisciplinară, conform ordinului intern nr. 166 din 01.09.2022</li> <li>Membru al comisiei cu privire la formarea comisiei de stabilire a sporului pentru performant, conform ordinului intern nr. 169 din 01.09.2022</li> <li>Membru al comisiei de brocheraj, cu privire la organizarea alimentației, conform ordinului intern nr. 170, din 01.09.2022</li> </ul>		
Constatări	Directorul adjunct monitorizează permanent performanțele cadrelor didactice dirigenți și ale elevilor activi social din cadrul Consiliului Elevilor. Totodată informează comunitatea de părinți despre realizările educaționale prin intermediul ședințelor și prin rețelele de socializare. Coordonează activitatea cadrelor didactice și a altor parteneri educaționali, motivându-i să se implice în diverse proiecte.		
Pondere/ punctaj	Pondere: 1	Evaluarea conform criteriilor: 0,75	Punctaj acordat: 0,75
	Pondere: 2	Evaluarea conform criteriilor: 0,75	Punctaj acordat: 1,5
Total			Punctaj acordat: 2,25

Indicator 1.3. Coordonează procesul de evaluare a gradului de realizare a obiectivelor strategice proiectate.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planul-cadru al instituției pentru anul de studii 2022-2023, aprobată la ședința CP, proces-verbal nr. 01. din 12.09.2022;</li> <li>• Graficul cercurilor și secțiilor sportive pentru anul de studii 2022-2023, aprobat de director, la data de 05.09.2022;</li> <li>• Ordinul intern №156, din 28.08.2022, referitor la repartizarea orelor (secțiilor sportive);</li> <li>• Ordinul intern nr. 155 din 28.08.2022, referitor la repartizarea dirigintilor;</li> <li>• Ordinul intern nr. 157 din 28.08.2022, referitor la repartizarea orelor opționale;</li> <li>• Orarul secțiilor de sport și cercurilor, anul de studii 2022-2023, aprobat de director, 05.09.2022;</li> <li>• Orarul ședințelor cu părinții în anul de studii 2022-2023, aprobat de director, 05.09.2022;</li> <li>• Notă informativă referitor la verificarea proiectării didactice de lungă durată disciplina Dezvoltarea personală pentru anul de studii 2022-2023, aprobată la ședința Comisiei metodice „Consiliere și dezvoltarea personală”, proces-verbal nr. 01 din 26.09.2022;</li> <li>• Notă informativă referitor la verificarea proiectării didactice de lungă durată la clasele primare, pentru anul de studii 2022-2023, aprobat la ședința Comisiei Metodice claselor primare, proces verbal nr. 1 din 26.09.2022</li> <li>• Registrul proceselor-vebale al ședințelor Comisiei Metodice „Consiliere și Dezvoltare personală”, întocmit din 2022;</li> <li>• Registrul proceselor-vebale al ședințelor Comisiei Metodice claselor primare întocmit din 2022</li> <li>• Cererile părinților pentru orele opționale pentru anul de studii 2022-2023;</li> <li>• Chestionar aplicat pentru părinții elevilor din clasele primare referitor la alegerea orei opționale, anul de studii 2022-2023: <a href="https://docs.google.com/forms/d/1ZTC7Dc2FNs0rdVvO_IOMMkdd7IODHxBtmcSJ1y970BA/edit#response">https://docs.google.com/forms/d/1ZTC7Dc2FNs0rdVvO_IOMMkdd7IODHxBtmcSJ1y970BA/edit#response</a></li> <li>• Raport anual al cadrului didactic pentru anul de studii 2022-2023.</li> <li>• Proces-verbal nr. 1 din 03.11.2022 cu privire la Ședința cu părinții cu tematica: „Documentația normativă și problemele de realizare. Informarea părinților cu Raportul pentru anul de studii 2021-2022 și Planul pentru anul 2022-2023”</li> <li>• Panoul informativ al Consiliului elevilor amplasat în holul instituției</li> <li>• Panoul informativ al Asociația părinților „DAR”;</li> <li>• Panoul informativ „Orientarea profesională”;</li> </ul>		
Constatări	<p>Coordonează implicarea cadrelor didactice, a părinților și a elevilor în procesul de evaluare al obiectivelor strategice proiectate. Analizează sistematic aspectele vulnerabile care duc spre eșec, dar și menționează succesele în realizarea scopurilor proiectate. Aspectele enumerate sunt diseminate pe pagina Facebook.</p>		
Pondere / punctaj	Pondere: 2	Evaluarea conform criteriilor: 1	Punctaj acordat: 2

Total standard 1	Punctaj acordat:	6
------------------	------------------	---

**Standard 2:** Dezvoltă și diversifică oferta curriculară în vederea valorificării potențialului individual, instituțional și comunitar

**Indicator 2.1.** Asigură condiții motivaționale, metodologice și logistice de implementare și dezvoltare a curriculumului școlar

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planul-cadru al liceului, aprobat anual la ședința CP, procese-verbale nr, nr. 01 din 12.09.2022;</li> <li>• Implementarea Curriculumului la clasele primare, aprobat anual la ședința CP, procese-verbale nr, nr. 01 din 12.09.2022;</li> <li>• Implementarea Curriculumului la disciplina Dezvoltare personală conform Planului-cadru de învățământ, Reperelor metodologice, Ghidului Metodologic, Standardelor de eficiență a învățării (treaptă primară, gimnazială și liceală), process verbal Comisiei metodice diriginților nr.1 din 23.09.2022</li> <li>• Metodologia de evaluare criterială prin descriptori la disciplinele în clasele primare, aprobată prin Ordinul Ministerului Educației, Culturii și Cercetării nr 1468 din 13.11.2019</li> <li>• Metodologia de evaluare criterială prin descriptori la disciplina Dezvoltare personală; Aprobat la Consiliul Național pentru Curriculum (Ordinul Ministerului Educației, Culturii și Cercetării nr. 1124 din 21.11.2019)</li> <li>• Organizarea și desfășurarea testării naționale a candidaților în clasele IV, Ordin intern №128, din 03.05.2023</li> <li>• Planul de activitate a Comisiei metodice „Consilier și Dezvoltare Personală” pentru anul de studii 2022-2023, aprobat la ședința Comisiei metodice, proces-verbal nr. 01 din 23.09.2022;</li> <li>• Orarul secțiilor sportive, cercurile de interes în anul de studii 2022-2023, aprobat de director 05.09.2022;</li> <li>• Activități de profilaxie a violenței în școală în anul de studii 2022-2023;</li> </ul> <p>Ordin intern №25 , din 01.12.2022 «Cu privire la delegare la jocul intelectual «END VIOLLENCE»</p> <p>Orarul activităților în cadrul „Săptămânii de luptă împotriva traficului de ființe umane”, în perioada 17.10.2022-22.10.2022, Ordin intern №199, din 07.10.2022</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Managementul clasei Modulul „Securitatea personală”, clasa a VI-a, conform proiectării didactice de lungă durată, anul de studii 2022-2023, înregistrări în catalogul clasei, Ordin intern Nr.198, din 06.10.2022 «Cu privire la antrenament în situații excepționale »</li> <li>• Portofoliul dirigințelui pentru anul de studii 2022-2023</li> </ul>			
Constatări	Cadrul de conducere desfășoară ședințe de consiliere cu diriginții, cu aspecte logistice de implementare și dezvoltare a curriculumului la disciplina Dezvoltare personală în concordanță cu obiectivele strategice ale instituției de învățământ.			
Pondere/punctaj	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">Pondere: 1</td> <td style="width: 33%;">Evaluarea conform criteriilor:1</td> <td style="width: 33%;">Punctaj acordat: 1</td> </tr> </table>	Pondere: 1	Evaluarea conform criteriilor:1	Punctaj acordat: 1
Pondere: 1	Evaluarea conform criteriilor:1	Punctaj acordat: 1		

**Indicator 2.2.** Coordonează elaborarea și implementarea curriculumului la decizia școlii

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ordinul intern №156, din 28.08.2022, referitor la repartizarea orelor secțiilor sportive pentru anul de studii 2022-2023;</li> <li>• Ordinul intern nr. 155 din 28.08.2022, referitor la repartizarea diriginților; pentru anul de studii 2022-2023;</li> <li>• Ordinul intern nr. 157 din 28.08.2022, referitor la repartizarea orelor opționale pentru anul de studii 2022-2023;</li> </ul>
--------	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ordinul intern nr. nr. 166, din 01.09.2022 cu referire la constituirea Comisiei multidisciplinare intrașcolară;</li> <li>• Curriculumul modificat pentru elevii cu CES, aprobat la ședința comisiei multidisciplinare, proces-verbal nr.1 din 16.09.2022.</li> <li>• Procesul – verbal nr. №156, din 28.08.2022, al ședinței CP referitor la aprobarea numărului de cercuri artistice, secțiilor sportive în baza ofertei elevilor: de enumerat <ul style="list-style-type: none"> <li>• volei-fete,</li> <li>• volei-băieți</li> <li>• șah</li> <li>• dame</li> </ul> </li> <li>• Programul de activitate semestrială a secțiilor sportive pentru anul școlar 2022-2023, aprobat de director 05.09.2022.</li> <li>• Sala de sport dotată cu inventar sportiv: 10 bastoane, 5 cercuri de gimnastică 20 jaloane, 10 mingi baschet, 10 de fotbal, 10 volei, 5 mingi medicinale, 10 plăci de volei, 8 saltele pentru gimnastică.</li> <li>• Alte spații amenajate pentru desfășurarea cercurilor pe interese clubul de șah „Decebal” foto.</li> </ul>		
Constatări			
Pondere/ punctaj	Pondere: 3	Evaluarea conform criteriilor: 175	Punctaj acordat:1,5

### Indicator 2.3. Monitorizează implementarea și dezvoltarea curriculumului școlar

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planul managerial anual al directorului adjunct pentru educație; anul de studii 2022-2023, aprobat la ședința CP, proces-verbal nr. 01 din 12.09.2022;</li> <li>• Planul de activitate a Comisiei metodice „Consiliere și Dezvoltare Personală” pentru anul de studii 2022-2023, aprobat la ședința Comisiei metodice, proces-verbal nr. 1</li> <li>• Raportul anual al directorului adjunct pentru educație pentru anul de studii 2022-2023, prezentat la ședința CP, proces-verbal nr. 01 din 12.09.2022;</li> <li>• Raportul de activitate anual al liceului pentru anul de studii 2022-2023, Compartimentul procesul educațional, prezentat la ședința CP, proces-verbal nr. 01 din 12.09.2022;</li> <li>• Registrul de procese-verbale ale Comisiei metodice „Consiliere și Dezvoltare personală”, anul de studii 2021-2022;</li> <li>• Procesul-verbal nr. 01 din 06.09.2022 al ședinței Comisie metodice „Consiliere și Dezvoltare personală” referitor la aprobarea proiectărilor didactice de lungă durată la disciplina Dezvoltare personală, anul de studii 2022-2023;</li> <li>• Procesul-verbal nr. 03 din 20.04.2022 al ședinței Comisie metodice „Consiliere și Dezvoltare personală” referitor la organizarea și desfășurarea Decadei disciplinei Dezvoltarea personală;</li> <li>• Registrul de procese-verbale ale Consiliului Elevilor, anul de studii 2022-2023</li> <li>• Orarul lecțiilor pentru anul de studii 2022-2023, aprobat de director ;</li> <li>• Schema orară a orelor de Dezvoltare personală, activității cercurilor, secțiilor sportive pentru anul de studii 2022-2023, aprobat de director;</li> <li>• Ordinul intern nr. 275 din 20.12.2022, cu privire la securitatea vieții elevilor pe timpul vacanței de iarnă</li> <li>• Ordinul intern nr. 167 din 25.05.2023 cu privire la securitatea vieții elevilor pe timpul vacanței de vară</li> <li>• Ordinul intern nr. №109 ot 11.04.2023 cu privire la securitatea vieții elevilor pe timpul vacanței de paște</li> <li>• Portofoliul dirigintelui la clasa a VII-a „B” în anul de studii 2022-2023;</li> </ul>
--------	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proiectarea didactică de lungă durată la disciplina Dezvoltarea personală în clasa a VII-a pentru anul de studii 2022-2023, aprobată la ședința CM „Consiliere și dezvoltare personală”, proces-verbal nr. 01 din 06.09.2021;</li> <li>• Graficul ședințelor cu părinții pe clase în anul de studii, 2022-2023, aprobat de director 05.09.2022;</li> <li>• Notă informativă referitor la verificarea proiectării didactice de lungă durată la disciplina Dezvoltarea personală pentru anul de studii 2022-2023, aprobată la ședința CP, proces-verbal nr. 01 din 12.09.2022;</li> <li>• Mapa Comisiei metodice a diriginților;</li> <li>• Instrucțiunile cu înscrierile în catalogul școlar în anul de studii 2022-2023;</li> <li>• Tehnica de securitate în timpul vacanței de iarnă, Ordin intern 275 din 20.12.2022</li> <li>• Tehnica de securitate în timpul vacanței de Paște ordin intern nr. №109 din 11.04.2023</li> <li>• Tehnica de securitate în timpul vacanței de vară ordin intern nr. 17 din 25.05.2023</li> </ul>		
Constatări	Pentru o bună organizare și desfășurare a activităților curriculare/extracurriculare cadrul de conducere depune efort considerabil pentru a crea un climat favorabil în contextul aplicării exacte a Curriculum-ului Național. Rezultatele obținute la activitățile extrașcolare/extracurriculare sporesc prestigiul școlii.		
Pondere/punctaj	Pondere: 2	Evaluarea conform criteriilor: 1	Punctaj acordat: 2
Total standard 2		Punctaj acordat	4,5

### Domeniul 3: RESURSE UMANE

**Standard 3:** Cadrul de conducere școlară creează și menține mediul stimulant și cooperant în vederea dezvoltării continue a capitalului uman al școlii.

Indicator 3.1. Coordonează procesul de recrutare, angajare, concediere a personalului (didactic, auxiliar, nedidactic)

Dovezi	Nu se aplică		
Constatări			
Pondere/punctaj	Pondere: 1	Evaluarea conform criteriilor:	Punctaj acordat:

Indicator 3.2. Asigură eficacitatea dezvoltării profesionale continuă a personalului (didactic, auxiliar, nedidactic)

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planul managerial anual al instituției, Compartimentul Educație pentru anul de studii 2022-2023, aprobat la ședința CP, proces-verbal nr. 02 din 19.09.2022;</li> <li>• Planul de activitate a Comisiei metodice „Consiliere și Dezvoltare Personală” pentru anul de studii 2022-2023, aprobat la ședința Comisiei metodice, proces-verbal nr. 01 din 23.09.2022;</li> <li>• Baza de date referitor la formarea continuă și atestarea a cadrelor didactice /diriginților pentru anul de studii 2022-2023 aprobat de director;</li> <li>• <u>Activități de formare profesională continuă a cadrelor didactice/diriginți:</u></li> <li>• Cursuri de formare la limba engleză, ISE Chishinau anul 2021, 150 ore 17.05.2021-04.06.2021 ordin nr 05-39E OT 04.06.2021</li> <li>• Cursuri de formare la limba engleză, ISE Chishinau anul 2022, 180 de ore, ISE Chishinau “Standardele profesionale” 29.01.2022-05.03.2022 Ordin № 9 OT 11.01.2022</li> </ul>		
--------	--	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursuri de protecție civilă organizate de Inspectoratul General pentru Situații de Urgență Centrul Republican de Instruire, 21.09.2022, Ordin №184, din 20.09.2022, Cu privire la delegare la cursuri de instruire în domeniul protecției civile»</li> <li>• Diplomă de recunoaștere pentru sprijinul și implicarea în implementarea cu succes a activităților în cadrul proiectului „ Dezvoltarea sectorului de tineret în regiunile Cahul și Ungheni” implementat în cadrul programului „ EU4MOLDOVA”, Decembrie 2022</li> <li>• Diploma pentru coordonarea echipei “Unreal” la jocul educational final “END VIOLENCE” al raionului Cahul, desfășurat în cadrul campaniei “16 zile de activism împotriva violenței pe bază de gen”, octombrie 2022-</li> <li>• Certificat de participare în proiectul educational-informativ “SEIFIE 2022-2023”, 29-11-2022.</li> <li>• Certificat de participare la programul de support emotional și capacitatea cadrelor didactice și manageriale în procesul de susținere a incluziunii copiilor, inclusiv refugiați în instituțiile de învățământ din RM- Martie 2023.</li> <li>• <i>Seminare metodico-practice:</i></li> <li>• Seminar raional metodico-practic organizat cu managerii din instituțiile de învățământ din raion la tema : «Платформа CLASSROOM – эффективный инструмент администрирования учебным заведением» Ordin DGÎ, Cahul №297 din 25.10.2022, Ordin DGÎ № 211 din 07.11.2022, Ordin № din 07.10.2022</li> <li>• Seminar informativ la tema: «Протекция и предупреждение КОВИД 19 и др. Инфекций» Ordin MECC № 371/2022-290 din 20.05.2022, Ordin liceu № 178 din 14.09.2022</li> <li>• Seminar informativ republican la tema: «Внедрение инструкции о механизме межведомственного взаимодействия для первичного предупреждения рисков относительно благополучия ребенка» Пост. № 143 din 12.02.2018.</li> <li>• Seminar informativ raional la tema « Procesul de consolidare la CE» Ordin DGÎ № 259 din 08.11.2022</li> <li>• Seminar informativ republican la tema «Bunăstarea copilului» Ordin MECC № 247 din 01.04.2022, ordin liceu №251 din 24.11.2022</li> <li>• Seminar informativ republican la tema « END VIOLENCE” Ordin intern № 258 din 01.12.2022, № 260 din 02.12.2022</li> <li>• <u>Seminare organizate în liceu de CM :</u></li> <li>• <u>Arte, tehnologie și sport</u> , Ordin intern № 85 din 28.03.2023</li> <li>• <u>Educație incluzivă</u> Ordin intern № 3 din 25.11.2023</li> <li>• <u>Diriginților la tema</u> «Внеклассная работа и ее роль в образовательном процессе», Ordin intern № 5 din 27.03.2023</li> <li>• <i>Ateliere tematice la subiectul:</i></li> <li>• Participare în proiectul Pro-Bono la tema: „ Dezvoltarea sectorului de tineret in regiunile Cahul și Ungheni”, ordin intern № 261 от 02.01.2022</li> <li>• Participarea la chestionarul SELFIE online, certificat de participare din 30.01.2022</li> <li>• Proiectare didactică de scurtă durată la Dezvoltarea personală din anul de studii 2022-2023, aprobat de director, desfășurat în cadrul Săptămânii diriginților din 27.03.2023, conform Planului de activitate a Comisiei metodice „Consiliere și Dezvoltare Personală” pentru anul de studii 2022-2023, proces-verbal CM diriginților nr. 01 din 23.09.2022.</li> </ul>
Constatări	Cadrul de conducere analizează nevoile și performanțele cadrelor didactice diriginți și îi încurajează să participe la activități de formare continuă. Totodată promovează



	profesionalismul profesorilor implicându-i în organizarea și participarea diverselor activități.		
Pondere/ punctaj	Pondere: 2	Evaluarea conform criteriilor: 1	Punctaj acordat: 2

Indicator 3.3. Monitorizează procesul de evaluare a personalului (didactic, didactic auxiliar, nedidactic)

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planul de activitate a comisiei de atestare pentru anul de studii 2022-2023, aprobat de director, Proces-verbal nr. 1 din 12.09.2022 al CP cu privire la atestarea cadrelor didactice;</li> <li>Notă informativă referitor la verificarea proiectării didactice de lungă durată la disciplina Dezvoltarea personală pentru anul de studii 2022-2023, aprobată la ședința CP, proces-verbal nr. 01 din 26.09.2022;</li> <li>Notă informativă referitor la verificarea proiectării didactice de lungă durată a profesorilor din clasele primare, process verbal nr.1 din 26.09.2022.</li> <li>Notă informativă referitor la verificarea proiectării didactice de lungă durată a profesorilor din clasele primare_ process verbal nr.1 din 26.09.2022.</li> <li>Notă informativă referitor la asistența lecțiilor de Dezvoltarea personală pentru anul de studii 2022-2023, prezentată la ședința Comisiei metodice „Consiliere și dezvoltarea personală”, proces-verbal nr. 3 din 27.03.2022;</li> <li>Raportul de activitate a Consiliului Elevilor în luna deembrie 2022, prezentat la ședința Consiliului elevilor, proces-verbal CE nr. 5 din 14.01.2023.</li> <li>Raportul de activitate a Consiliului Elevilor în luna mai 2023, prezentat la ședința Consiliului elevilor, proces-verbal CE nr. 07 din 26.05.2023.</li> <li>Raportul anual de activitate al directorului adjunct pentru educație pentru anul de studii 2021-2022, prezentat la ședința CP, proces-verbal nr. 01 din 12.09.2022;</li> <li>Raportul anual de activitate a Comisiei metodice „Consiliere și Dezvoltare personală”, anul de studii 2022-2023, prezentat la ședința CP, proces-verbal nr. 01 din 12.09.2022;</li> <li>Platforma online pentru monitorizarea cadrului didactic în a.ș.2022-2023 :<a href="http://classroom.google.com/c/MjIwMTQ0MDcyNTcz?cjc=zwiuquv">http://classroom.google.com/c/MjIwMTQ0MDcyNTcz?cjc=zwiuquv</a>.</li> </ul>		
Constatări	Cadrul de conducere monitorizează procesul de evaluare internă al cadrelor didactice ce predau disciplina dezvoltarea personală, prin verificarea corectitudinii completării documentației școlare, și asistență la ore. Desfășoară activități de consiliere metodologică a cadrelor didactice, conform planului de lucru.		
Pondere/ punctaj	Pondere: 1	Evaluarea conform criteriilor: 1	Punctaj acordat: 1

Indicator 3.4. Creează contexte de motivare și stimulare a performanței în activitate

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ordinul intern nr , 169 din 01.09.2022, cu privire la stabilirea sporului pentru performanță;</li> <li>Membru al CA, conform ordinului intern modificat nr. 188 din 22.09.2022</li> <li>Membru al comisiei de evaluare internă și atestare conform ordinului nr. Ordin intern №188, din 22.09.2022</li> <li>Membru comisiei metodice ordin nr. №165 din 01.09.2022</li> <li>Membru comisiei pentru combaterea cazurilor de abandon școlar și absentism, ordin intern nr. 101 din 14.09.2023</li> <li>Membru comisiei pentru pregătirea liceului pentru noul an școlar ordin intern nr. 139 din 26.08.2021.</li> <li>Activități desfășurate anual dedicate de Ziua profesională a lucrătorului din învățământ, conform ordinului intern nr. № 196 din 04.10.2022</li> </ul>		
--------	---	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Activități desfășurate anual dedicate Zilei liceului, conform ordinului intern nr. 222 din 24.10.2022</li> <li>• Activități desfășurate anual dedicate “Zilei sportului și sănătății”, conform ordinului intern nr. Nr.140 din 12.05.2023</li> <li>• Activități desfășurate anual dedicate “Anului Nou”, conform ordinului intern nr. 274 din 20.12.2022</li> <li>• Activități desfășurate anual dedicate de Gala Olimpicilor, conform ordinului intern nr. №160 din 24.05.2023</li> <li>• Activități desfășurate anual dedicate “Primului sunet” ordin intern №164 din 30.08.2022</li> <li>• Activități desfășurate anual dedicate “Ultimului sunet” și activității “ Adio școala primară” conform ordinului intern nr. №177 din 29.05.2023</li> <li>• Activități desfășurate anual dedicate “Balului de absolvire” conform ordinului intern nr. 190 din 22.06.2023</li> <li>• Proiecte didactice ale activităților extracurriculare <a href="https://classroom.google.com/c/MjIwMTQ0MDcyNTcz">https://classroom.google.com/c/MjIwMTQ0MDcyNTcz</a></li> <li>• <u>Ordin intern nr. 254 din 25.11.2022. cu privire la participare la Concurs de cântări și obiceiuri de iarnă „GERAR FĂURITOR”</u></li> <li>• <u>Ordin intern nr. 276 din 20.12.2022. cu privire la participare la Festivalul-concurs „Să trăiți să în floriți - 2022”, diplomă specială și premiu</u></li> <li>• <u>Ordin intern nr. 43 din 14.02.2023. cu privire la participare la Medalionului literal-artistic „Grigore Vieru –condeiu etern al Basarabiei” 2 diplome</u></li> <li>• <u>Ordin intern nr. 241 din 09.11.2022 cu privire la organiza activități consacrate Zilei Naționale de Învăzire a Planului „Sărbătoare pentru dăinuirea noastră”</u></li> <li>• <u>Ordin nr.60 din 02.03.2023 cu privire la participare la festival-concurs ”UN MĂRȚIȘOR ÎN DAP PENTRU TINE!” diploma, premiu</u></li> <li>• <u>Expoziția dedicată sărbătorii MĂRȚIȘORULUI <a href="https://ltdcantemircahul.md/">https://ltdcantemircahul.md/</a></u></li> <li>• <u>Ordin intern nr. 67 din 03.01.2023. cu privire la activitățile de comemorare a eroilor căzuți în acțiunile de luptă pentru apărarea integrității și independenței Republicii Moldova.</u></li> </ul>		
Constatări	Cadrul de conducere încurajează inițiativa profesorilor pentru dezvoltarea lor profesională. Arată interes pentru motivarea cadrelor didactice în conformitate cu rezultatele evaluării interne ale acestora. Informează comunitatea despre succesele profesionale ale angajaților. Gala Olimpicilor este activitatea care promovează devotamentul și abnegația cadrelor didactice care se dedică întru totul educației tinerei generații. Acești profesori sunt un exemplu pentru comunitatea didactică a școlii.		
Pondere/ punctaj	Pondere: 3	Evaluarea conform criteriilor: 1	Punctaj acordat: 3
Total standard 3		Punctaj acordat:	6

#### **Domeniul 4: RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE**

**Standard 4:** Cadrul de conducere gestionează și dezvoltă resursele materiale și financiare în vederea asigurării unui mediu de învățare sigur și motivant.

Indicator 4.1. Coordonează elaborarea, monitorizarea și raportarea bugetelor pe programe

Dovezi	•		
Constatări			
Pondere/ punctaj	Pondere: 1	Evaluarea conform criteriilor:	Punctaj acordat:

Indicator 4.2. Asigură funcționarea sistemului de management financiar și control

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Tarifierea aprobată pentru anul de studii 2022-2023</li> <li>2. Tabele lunare de salarizare.</li> <li>3. Tabelul de repartizarea timpului de lucru a angajaților aprobat de către managerul instituției.</li> <li>4. Elaborarea criteriilor de stabilire a sporului de performanță cadrelor didactice din instituție.</li> <li>5. Registrul de evidență a orelor absente și suplinate, început la 01.09.2021.</li> </ul>		
Constatări	Particip permanent la stabilirea costurilor și la evidența tuturor bunurilor materiale înregistrate cu număr de inventar. Lunar Tabela de evidență a timpului de lucru și de calculare a salariului, zilnic înregistrez orele suplinate de către cadre didactice.		
Pondere/ punctaj	Pondere: 3	Evaluarea conform criteriilor:3	Punctaj acordat:3

Indicator 4.3. Valorifică resursele instituționale și complementare

Dovezi	•		
Constatări			
Pondere/ punctaj	Pondere: 2	Evaluarea conform criteriilor:	Punctaj acordat:

Total standard 4		Punctaj acordat:	
------------------	--	------------------	--

**Domeniul 5: STRUCTURI ȘI PROCEDURI**

**Standard 5:** Cadrul de conducere garantează funcționalitatea instituției de învățământ general și sistemului intern de asigurare a calității

Indicator 5.1. Asigură funcționalitatea managementului strategic operaționalizat prin structurile administrative și consultative

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planul managerial anual al instituției pentru anul de studii 2022- 2023, Compartimentul 4. Eficiența educațională, Participare democratică; aprobat la ședința CP, proces-verbal nr. 02 din 19.09.2022;</li> <li>Planul-cadru al liceului, aprobat anual la ședința CP, procese-verbale, nr.02 din 19.09.2022,</li> <li>Planul managerial anual al directorului adjunct pentru educație; anul de studii 2022-2023, aprobat la ședința CP, proces-verbal nr. 02 din 19.09.2022;</li> <li>Membru al CA, conform ordinului modificat nr.188 din 22.09.2022;</li> <li>Membru al comisiei de evaluare internă conform ordinului intern nr. 195 ,din 01.10.2022</li> <li>Planul Comisiei Metodice „Consiliere și Dezvoltare personală” pentru anul de studii 2022-2023;</li> <li>Membru al Comisiei Multidisciplinare, ordinul intern nr. 166 din 01.09.2022</li> <li>Membru al Comisiei cu privire la organizarea alimentației și crearea comisiei de brocheraj, ordinal intern nr. 170 din 01.09.2022</li> <li>Componenta școlară, a cercurilor și secțiilor sportive în anul de studii 2022-2023, aprobată conform ordinul intern nr. №156 din 28.08.2022</li> <li>Membru al Comisiei Metodice, ordinul intern nr. 165 or 01.09.2022.</li> <li>Portofoliul Consiliului Elevilor pentru anul de studii 2022-2023;</li> <li>Registrul proceselor-verbale ale ședințelor Consiliului elevilor pentru anul de studii 2022-2023.</li> <li>Orarul lecțiilor de Dezvoltare personală pentru anul de studii 2022-2023, aprobat de director 15.09.2022</li> </ul>
--------	--

Constatări	Prin dovezile prezentate se constată implicarea managerului în monitorizare sistematică a procesului educațional. Oferă consultații metodologice structurilor pe care le are în subordine.		
Pondere/ punctaj	Pondere: 1	Evaluarea conform criteriilor:1	Punctaj acordat: 1

Indicator 5.2. Creează condiții de funcționare și dezvoltare continuă a sistemului intern de asigurare a calității.

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planul managerial anual al instituției pentru anul de studii 2022-2023, asigurarea calitativă a obiectivelor strategice, Compartimentul Educație; aprobat la ședința CP, proces-verbal nr. 02 din 19.09.2022;</li> <li>Planul-cadru al liceului, aprobat anual la ședința CP, proces-verbal nr. 02, nr.02 din 19.09.2022;</li> <li>Notă informativă referitor la verificarea proiectării didactice de lungă durată la disciplina Dezvoltarea personală pentru anul de studii 2022-2023, aprobată la ședința Comisiei metodice „Consiliere și dezvoltarea personală”, proces-verbal nr. 01 din 26.09.2022;</li> <li>Graficul ședințelor tematice cu părinții pentru anul de studii 2022-2023, aprobat de director 05.09.2022; <ul style="list-style-type: none"> <li>Fișe de asistență la ore la disciplina Dezvoltarea personală în clasa 7B класс Tema: «Тело и разум связанные друг с другом»</li> </ul> </li> <li>Fișe de asistență la ore la disciplina Dezvoltarea personală în clasa a IX „B”, subiectul: „Ценности истинные и ложные”. <ul style="list-style-type: none"> <li>Fișe de asistență la ore la disciplina Dezvoltarea personală în clasa 1a класс Tema: «Правила личной гигиены»</li> <li>Fișe de asistență la ore la disciplina Dezvoltarea personală în clasa 12A Tema: «Здоровье и мир технологий»</li> <li>Fișe de asistență la ore la disciplina ora optională în clasa 2a Tema: «Традиции гостеприимства в моей семье»</li> </ul> </li> <li>Concursul de desen cu tema: „» «Объединимся для поддержания чистоты и гигиены рук», ordin APL/SIN №224 din 07.10.2022</li> <li>Platforma educațională și de informare, online, a diriginților: <a href="https://classroom.google.com/c/MjIwMTQ0MDcyNTcz?cjc=zwiuquv">https://classroom.google.com/c/MjIwMTQ0MDcyNTcz?cjc=zwiuquv</a></li> <li>Raportul anual de activitate al directorului adjunct pentru educație pentru anul de studii 2022-2023, prezentat la ședința CP, proces-verbal nr. 01 din 12.09.2022; <ul style="list-style-type: none"> <li>Panoul informativ „Atestarea cadrelor didactice”</li> <li>Panoul informativ „Consiliul Elevilor”;</li> <li>Notă informativă referitor la asistența lecțiilor de Dezvoltarea personală pentru anul de studii 2022-2023, prezentată la ședința Comisiei metodice „Consiliere și dezvoltarea personală”, proces-verbal nr. 3 din 27.03.2023.</li> <li>Planul de activitate a Societății Obștești a părinților „DAR” pentru anul de studii 2022-2023, aprobat la ședința cu părinții, proces-verbal adunării cu părinți nr. 01 din 03.11.2022</li> </ul> </li> </ul>		
Constatări	Dovezile prezentate demonstrează competența cadrului de conducere în vederea aplicării mecanismelor de evaluare a calității lecțiilor de dezvoltare personală. Creează condiții pentru implicarea responsabilă a părinților, APL, ONG cu scopul de a îmbunătăți procesul educațional. Tradițional în liceu se desfășoară săptămâna părinților care are ca scop oferirea consultațiilor metodologice în vederea educației copilului.		
Pondere/ punctaj	Pondere: 3	Evaluarea conform criteriilor: 1	Punctaj acordat: 3

Total standard 5	Punctaj acordat: 4	
------------------	--------------------	--

## Domeniul 6: COMUNITATE ȘI PARTENERIATE

**Standard 6:** Cadrul de conducere dezvoltă parteneriate în vederea asigurării progresului instituției de învățământ general și a comunității

Indicator 6.1. Conduce procesul de promovare a imaginii instituției de învățământ general la nivelul comunității locale, naționale și internaționale

Dovezi	<ul style="list-style-type: none"><li>• Acordul de parteneriat cu Sectorul de poliție nr. 1 Cahul, încheiat la 12.10.2020;<ul style="list-style-type: none"><li>• Proces verbal al ședinței cu părinți din clasa 7<sup>”b”</sup> № 1 от 14.10.2022 «Переходный возраст: особенности контакта с подростками».</li></ul></li><li>• Proces verbal al ședinței cu părinți din clasa 7<sup>”b”</sup> № 2 din 22.05.2023 din școală cu subiectul: « Как приучить подростков к ответственности. Подведение итогов за 2022-23 учебный год».</li><li>• Proces verbal № 1 din 03.11.2022 al ședinței cu părinți din școală</li><li>• „Documentația normativă și problemele de realizare. Informarea părinților și Raportul pentru anul de studii 2021-2022 și Planul pentru anul 2022-2023»</li><li>• „Acordul de parteneriat cu IMSP CS Cahul Centrul de Sănătate pentru copii și Tinerilor „Agape”, încheiat la 04.01.2021;</li><li>• Acordul de colaborare pentru promovarea modului sănătos de viață în instituție cu Colegiul de Medicină Cahul nr. 140 din 26.08.2021.</li> <li>• <u>Activități extrașcolare organizate în liceu dedicate studenților:</u></li><li>• Activități desfășurate anual dedicate Ziua profesională a lucrătorului din învățământ, conform ordinului intern nr. № 196 din 04.10.2022</li><li>• Activități desfășurate anual dedicate Zilei necului, conform ordinului intern nr. 222 din 24.10.2022</li><li>• Activități desfășurate anual dedicate “Zilei sportului și sănătății”, conform ordinului intern nr. Nr.140 din 12.05.2023</li><li>• Activități desfășurate anual dedicate “Anului Nou”, conform ordinului intern nr. 277 din 10.12.2022</li><li>• Activități desfășurate anual dedicate de Gala Olimpicilor, conform ordinului intern nr. №160 din 24.05.2023</li><li>• Activități desfășurate anual dedicate “Primului sunet” ordin intern №164 din 30.08.2022</li><li>• Activități desfășurate anual dedicate “Ultimului sunet” și activității “ Adio școala primară” conform ordinului intern nr. №177 din 29.05.2023</li><li>• Activități desfășurate anual dedicate “Balului de absolvire” conform ordinului intern nr. 190 din 22.06.2023</li><li>• Diplome de participare în cadrul Festivalului Internațional „Культура моего народа- это неиссякаемый источник национальных традиций” organizat de Direcția Generală Învățământ Cahul; Ordin intern № 64 din 02.03.2023</li><li>• Diplomă, Premiul special în cadrul Festivalului obiceiurilor și datinile de iarnă „Să trăiți, să înfloriți”, organizat de Episcopia Basarabiei de Sud, Consatul General al României la Cahul și Direcția Generală Învățământ Cahul, anul de studii 2022-2023;</li><li>• Diploma de gradul I in cadrul concursului TVC «Tinerii visează», din 31.03.2023</li><li>• Diplome de gradul IV în cadrul competițiilor sportive raionale la volei, băieți, ordin nr. 72 din 15.03.2023</li></ul>
--------	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diplomă de gradul III în cadrul competițiilor sportive raionale la Volei, fete ordin nr. 72 din 15.03.2023;</li> <li>• Diplomă de gradul I În cadrul competițiilor sportive la turneul republican de mini-fotbal “Guguță” ediția 2023 pe data de ordin nr. 164 din 25.05.2023.</li> <li>• Diploma de participare în competițiile sportive “Ziua tineretului și sportului”, ordin nr. 171 din 26.05.2023,</li> </ul>
Constatări	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cadrul de conducere contribuie eficient la promovarea imaginii instituției prin organizarea și desfășurarea activităților de creare a unei imagini complexe a instituției de învățământ. Activitățile artistice consolidează competențele lingvistice și atitudinale care sunt formate în cadrul orelor de curs, ceea ce deseori motivează elevii să participe la diverse concursuri.</li> </ul>
Pondere/ punctaj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pondere: 2</li> <li>• Evaluarea conform criteriilor:1</li> <li>• Punctaj acordat: 2</li> </ul>

Indicator 6.2. Implică instituția de învățământ general în proiecte educaționale.

Dovezi	<p><u>Proiecte la nivel local:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acordul de colaborare pentru promovarea modului sănătos de viață în instituție cu Colegiul de Medicină Cahul nr. 140 din 26.08.2021;</li> <li>• Acordul de colaborare cu Centrul de Ghidaj din 2017, pe perioadă nedeterminată;</li> </ul> <p><u>La nivel național:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acordul de colaborare cu Federația Moldovenească de Fotbal, încheiat la 04.01.2021;</li> </ul>
Constatări	Implicarea în proiecte educaționale duce la creșterea calității actului educațional, stimulează și multiplică inițiativa elevilor în dezvoltarea vieții sociale, asigură șanse egale la dezvoltarea personală. Ridică calitatea resurselor umane în sistemul educațional. Implicarea în proiecte ce promovează un mod sănătos de viață a schimbat unele viziuni ale elevilor despre alimentație și stilul activ de viață.
Pondere/ punctaj	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pondere: 3</li> <li>• Evaluarea conform criteriilor: 1</li> <li>• Punctaj acordat: 3</li> </ul>

Total standard 6	Punctaj acordat: -	5
------------------	--------------------	---

Domenii	Indicatori	Criterii	Pondere	Punctaj autoevaluare	Punctaj total autoevaluare
Domeniul 1: VIZIUNE ȘI STRATEGII (10 p.)	Indicator 1.1.	Criteriul 1.1.1	3	3	8,5
		Criteriul 1.1.2	2	1,5	
	Indicator 1.2.	Criteriul 1.2.1.	1	1	
		Criteriul 1.2.2	2	2	
	Indicator 1.3.	Criteriul 1.3.1.	2	2	
Domeniul 2: CURRICULUM (6 p.)	Indicator 2.1.	Criteriul 2.1.1.	1	1	3
	Indicator 2.2.	Criteriul 2.3.1.	0	nu se aplică	
	Indicator 2.3.	Criteriul 2.3.1.	2	2	
Domeniul 3: RESURSE UMANE (7 p.)	Indicator 3.1.	Criteriul 3.1.1.	1	nu se aplică	4
	Indicator 3.2.	Criteriul 3.2.1	2	1	
	Indicator 3.3.	Criteriul 3.3.1	1	1	
	Indicator 3.4.	Criteriul 3.4.1.	3	3	
Domeniul 4: RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE (6 p.)	Indicator 4.1.	Criteriul 4.1.1.	0	nu se aplică	3
	Indicator 4.2.	Criteriul 4.2.1.	3		
	Indicator 4.3.	Criteriul 4.3.1	0	nu se aplică	
Domeniul 5: STRUCTURI ȘI PROCEDURI (4 p.)	Indicator 5.1.	Criteriul 5.1.1.	1	1	3
	Indicator 5.2.	Criteriul 5.2.1.	2	2	
Domeniul 6: COMUNITATE ȘI PARTENERIATE(5 p.)	Indicator 6.1.	Criteriul 6.1.1.	2	2	5
	Indicator 6.2.	Criteriul 6.2.1.	3	3	
TOTAL:			32 (100%)	26,50 87,06 (%)	

#### Plan de îmbunătățire a activității profesionale

Obiective	Activități	Termene	Parteneri	Rezultate scontate
Identificarea nivelului de dezvoltare a instituției	-Elaborarea și aplicarea instrumentelor de identificare a nivelului de dezvoltare a instituției -Desfășurarea asistențelor, interasistențelor în contextul identificărilor punctelor forte și a oportunităților de dezvoltare a competențelor cadrelor didactice.	Septembrie  Pe parcursul anului	Administrația, șefii CM, cadrele cu experiență de activitate	Elaborarea proiectărilor de lungă, scurtă durată  Fișe de asistență la ore. Seminare, Traininguri Parteneriate

Se aprobă Raportul anual de activitate

Comentarii generale:

Se propune aprecierea cadrului de conducere Iurova Mariana pentru activitatea în perioada 2022-2023 cu calificativul „ foarte bine”

Președinte CA Bacalova Maria. \_\_\_\_\_

Reprezentantul OLSDÎ/ Șef DGÎ Turceac Igor \_\_\_\_\_

Semnătura cadrului de conducere evaluat \_\_\_\_\_